



**COLEGIUL TEHNIC „VICTOR UNGUREANU”**

**CÂMPIA TURZII**

**Str. Laminoriștilor nr. 115, Câmpia Turzii, jud. Cluj**

**Telefon / fax: 0264-368181**

**E-mail: ctvuct@gmail.com**

---

**Avizat în ședința CP din 13.10.2015**

**Director: prof. Bozdog Paula Ioana**

## **PLAN MANAGERIAL**

### **An școlar 2015-2016**

#### **OBIECTIVE STRATEGICE ȘI DE REFERINȚĂ**

##### **I. REALIZAREA UNUI SISTEM EDUCAȚIONAL PERFORMANT, ECHITABIL ȘI EFICIENT**

1. Proiectarea activităților manageriale la nivelul școlii, a comisiilor metodice și a clasei de elevi, pe baza unei diagnoze pertinente, specifice, realiste.
2. Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate.
3. Creșterea calității actului educațional, cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerea unor rezultate foarte bune la examenele naționale.
4. Reducerea absenteismului școlar, a riscului de abandon școlar, prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor.
5. Asigurarea evaluării corecte a tuturor elevilor
6. Pregătirea profesională a cadrelor didactice, asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională.

## II. EFICIENTIZAREA PROCESULUI INSTRUCTIV/EDUCATIV

1. Adaptarea ofertei învățământului profesional și tehnic la cererea de pe piața muncii și implementarea parteneriatului de tip dual
2. Asigurarea accesului la învățământ, prin crearea de șanse egale la educație.

## III. ASIGURAREA FINANȚĂRII ȘI BAZEI MATERIALE PENTRU DESFĂȘURAREA ÎN CONDIȚII OPTIME A ACTULUI INSTRUCTIV-EDUCATIV

1. Exploatarea eficientă a resurselor didactico-materiale și dezvoltarea acestora în vederea creșterii eficienței educației și a calității actului instructiv-educativ
2. Utilizarea eficientă a fondurilor alocate și găsirea de surse alternative de finanțare.

## IV. ASIGURAREA TRANSPARENȚEI DECIZIILOR ȘI ÎMBUNĂTĂȚIREA RELAȚIILOR CU COMUNITATEA LOCALĂ

1. Îmbunătățirea colaborării cu comunitatea locală, cu organizații nonguvernamentale, cu asociații culturale-sportive, cu sindicatele și agenții economici.
2. Popularizarea școlii în cadrul comunității locale.
3. Dezvoltarea sistemului de control managerial intern în cadrul instituției

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
<b>I. REALIZAREA UNUI SISTEM EDUCAȚIONAL PERFORMANT, ECHITABIL ȘI EFICIENT</b>				
<b>I.1. Proiectarea activităților manageriale la nivelul școlii, a comisiilor metodice și a clasei de elevi, pe baza unei diagnoze pertinente, specifice, realiste</b>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Planuri manageriale la nivel de școală și comisii metodice realiste</b>				
Analiza și diagnoza activităților al anului școlar 2014-2015	Director Consiliul de administrație Consiliul profesoral	Tot personalul	Discuții, procese verbale	octombrie 2015
Elaborarea documentelor de management a activităților la toate nivelurile (comisii funcționale, comisii metodice, etc.) pentru anul școlar 2015-2016	Director adjunct Șefii de catedră	Cadre didactice Elevi	Planurile manageriale ale școlii, catedrelor, compartimentelor	octombrie 2015
Elaborarea programului managerial pentru activitățile educative ale comisiei metodice a diriginților și a activităților extracurriculare pentru anul școlar 2015-2016	Director adjunct Coordonator proiecte și programe educative	Toți elevii școlii	Numărul elevilor participanți la activități	octombrie 2015
Întocmirea proiectelor unităților de învățare	Director adjunct Șefi catedre Cadre didactice	Elevii	Asistențe la ore	Pe parcursul anului școlar

<b>ACȚIUNI</b>	<b>RESPONSABILITĂȚI</b>	<b>BENEFICIARI</b>	<b>EVALUARE</b>	<b>TERMEN</b>
Întocmirea proiectelor didactice pentru profesorii debutanți	Director adjunct Șefi catedre Cadre didactice	Elevii	Asistențe la ore	Pe parcursul anului școlar
Corelarea strategiei de dezvoltare a școlii cu strategia ISJ și Revizuirea Planului de Acțiune al Școlii în concordanță cu PLAI	Director Echipa de revizuire numită de CA	Elevii Cadre didactice	Prezentarea la CP și lectoratul cu părinții	30 noiembrie 2015
<b>I.2. Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate</b>				
<b>INDICATORI DE PERFORMANȚĂ: Activități didactice bazate pe metodele activ-participative la 85% dintre cadrele didactice</b> <b>Creșterea interesului elevilor pentru activitățile instructiv-educative</b>				
Elaborarea proiectului planului de școlarizare pentru 2016-2017	Director Director adjunct	Elevii Cadre didactice	Avizarea de către CA și CP	Decembrie 2015
Finalizarea RAEI 2014-2015 și întocmirea raportului de autoevaluare după CNDIPT	Director Responsabil CEAC	Elevii Cadre didactice	Avizarea de către CA și CP	Octombrie 2015
Realizarea de activități instructiv-educative în parteneriat elev-profesor atât la nivelul unei discipline cât și interdiscipline	Director adjunct Șefii de catedră	Elevii	Interasistențe	O dată pe lună
Realizarea și participarea ca parteneri în cadrul proiectelor europene și a altor proiecte educative	Coordonator proiecte și programe educative Coordonator proiecte europene Șefii de catedră	Elevii și profesorii	Numărul proiectelor derulate	Conform calendarului proiectelor
Stabilirea ofertei de CDȘ și CDL pentru 2016-2017	Director Director adjunct Comisia de curriculum	Elevii	Oferta CDȘ și CDL	Februarie 2016
Încheierea de contracte de colaborare cu agenții economici din zonă pentru efectuarea instruirii practice de către elevi	Director adjunct Responsabilul ariei curriculare tehnologii	Elevii Comunitatea locală	Harta parteneriatelor	Ori de câte ori este posibil
Organizarea Săptămânii Școala Altfel – Să știi mai multe decât fii mai bun în condiții foarte bune	Director adjunct Coordonator proiecte și programe educative	Elevii	Raportul privind desfășurarea activităților	18-22-aprilie 2015

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
<b>I.3. Creșterea calității actului educațional, cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerea unor rezultate foarte bune la examenele naționale.</b>				
<b>INDICATORI DE PERFORMANȚĂ: Creșterea procentului de promovabilitate la examenul de bacalaureat cu 3%</b>				
Prezentarea și prelucrarea metodologiei de bacalaureat 2016 și a metodologiei de certificare a competențelor profesionale	Director Director adjunct Responsabilul ariei curriculare tehnologii	Elevii claselor a XII-a	Precese verbale la CP, Lectorate părinți	Octombrie 2015
Analiza rezultatelor obținute la Bacalaureat 2015 în cadrul fiecărei comisii metodice și la nivel de școală odată cu prezentarea raportului directorului	Director Responsabili comisii metodice	Elevii Cadrele didactice	Procese verbale CP, Comisii metodice	Octombrie 2015
Realizarea graficelor de pregătire suplimentară a elevilor pentru examenele de bacalaureat și certificarea competențelor	Director adjunct Responsabilul Ariei curriculare tehnologii Profesorii care predau disciplinele de examen	Elevii claselor a XII-a, a XIV-a	Rezultate examene	15 noiembrie 2015
Monitorizarea pregătirii elevilor pentru examenul de BAC	Director Director adjunct Șefii comisiilor metodice	Elevii claselor a XII-a, a XIV-a	Numărul asistențelor la clasele terminale	Pe tot parcursul anului școlar
Organizarea simulărilor examenului de bacalaureat la cls. XI și XII	Director adjunct Diriginți clase terminale	Elevii din clasele terminale	Rezultate pretestări	Conform calendarului MEN și ISJ
<b>I.4. Reducerea absenteismului școlar, a riscului de abandon școlar, prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor</b>				
<b>INDICATORI DE PERFORMANȚĂ: Scăderea cu 3 % a absenteismului Scăderea cu 5 % a numărului actelor de violență în cadrul școlii</b>				
Elaborarea planului operațional pentru reducerea absenteismului la nivel de școală	Director adjunct	Elevii Părinții	Numărul de absențe/elev scade	Octombrie 2015
Încheierea unui protocol de colaborare cu Poliția de proximitate, Agenția pentru combaterea traficului de persoane, Jandarmeria	Director Director adjunct	Elevii Părinții Cadrele didactice	Planurile de colaborare	Octombrie 2015
Actualizarea regulamentului intern	Director Consiliu de administrație	Tot personalul școlii Elevii	Avizarea de CP și CA	Octombrie 2015

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Întocmirea și optimizarea orarului școlii	Director Comisia pentru orar	Elevii Cadrele didactice	Orarul respectă reglementările metodologice	30 septembrie 2015
Realizarea programării serviciului pe școală de către profesori, personal didactic auxiliar și elevi	Director Responsabilul cu serviciul pe școală	Elevii Cadrele didactice	Avizare CA	15 septembrie 2015
Monitorizarea frecvenței elevilor de la învățământul obligatoriu și aplicarea măsurilor prevăzute în planul de măsuri pentru reducerea absenteismului	Director adjunct Diriginți Consiliul elevilor	Elevii	Situația lunară a absențelor pe clase	Săptămânal
Constituirea Comisie pentru prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar	Director Coordonatorul de proiecte și programe educative	Elevi, părinți, cadre didactice	Decizia de constituire	Septembrie 2015
Întocmirea Planului anual de prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar	Director adjunct Coordonatorul de proiecte și programe educative	Elevi, părinți, cadre didactice	Scăderea cazurilor de violență	Octombrie 2015
Completarea Registrului de evidență a incidentelor din școală	Director Cadre didactice	Elevi	Registrul completat la timp	Pe parcursul întregului an școlar
Întocmirea planului de măsuri pentru protecția și securitatea școlii și a elevilor	Director Director adjunct	Elevi, cadre didactice	Inexistența incidentelor	Octombrie 2015
<b>I.5. Asigurarea evaluării corecte a tuturor elevilor</b>				
<b>INDICATORI DE PERFORMANȚĂ: Cadrele didactice folosesc evaluarea pe parcurs/formativă cât și cea sumativă</b>				
<b>Notele acordate elevilor reflectă nivelul de cunoștințe, deprinderi și competențe acumulate</b>				
Evaluarea și notarea ritmică a elevilor pe tot parcursul anului școlar	Director adjunct Comisia de verificare a cataloagelor școlare	Elevii	Verificarea cataloagelor	Conform deciziei directorului
Folosirea tuturor metodelor de evaluare scrisă, orală sau practică în funcție de nivelurile de inteligență și aptitudinile de învățare individuale ale fiecărui elev	Director adjunct Toate cadrele didactice	Elevii	Portofoliile profesorilor conțin dovezi ale tuturor formelor de evaluare folosite	La finalul fiecărei unități de învățare
Întocmirea graficului lucrărilor scrise semestriale	Director adjunct Șefi catedre	Elevii	Graficele tezelor	Noiembrie 2015 Aprilie 2016

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
<b>I.6. Pregătirea profesională a cadrelor didactice, asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională</b>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Cadre didactice bine pregătite metodic și științific</b>				
Prezentarea și afișarea graficului mișcării personalului didactic și încadrarea în etapele prevăzute	Director Director adjunct	Personal didactic	Respectarea termenelor	Februarie 2016
Comunicarea ritmică a informației legate de calendarul mișcării personalului didactic și cerințelor fiecărei etape	Director Director adjunct	Personal didactic	Rezolvarea problemelor de etapă la termen	Conform graficului
Întocmirea și depunerea dosarelor pentru înscrierea la definitivat și grade didactice	Director Responsabil formare continuă	Personal didactic	Documente doveditoare	Conform graficului ISJ
Asigurarea evaluării cadrelor didactice înscrise la definitivat și grade didactice prin asistențe și inspecții	Director Director adjunct	Personal didactic	Registrul de inspecții și PV inspecții	Conform graficului ISJ
Evaluarea obiectivă și în conformitate cu legislația în vigoare a tuturor categoriilor de personal	Director Consiliu de Administrație	Tot personalul	Documente doveditoare	Iunie-august 2016
Participarea cadrelor didactice la programe de formare continuă și de perfecționare, organizate de CCD și ISJ și altele	Director Responsabil cu formarea continuă	Profesori Maiștri	Documente doveditoare	Conform graficelor
Participarea personalului didactic auxiliar și nedidactic la programe de formare continuă și de perfecționare	Director Responsabil cu formarea continuă	Personal didactic auxiliar și nedidactic	Documente doveditoare	Conform graficelor
Participarea cadrelor didactice la examenele de definitivare, gradul II și gradul I	Director Responsabil cu formarea continuă	Personal didactic	Documente doveditoare	Conform graficelor de examen
Participarea cadrelor didactice la activitățile metodice la nivel local, județean și național	Director adjunct Responsabil cu formarea, șefii de catedră, comisii metodice	Personal didactic	Documente doveditoare	Conform graficelor
Participarea cadrelor didactice la sesiuni de comunicări, simpozioane, concursuri împreună cu elevii	Director adjunct Responsabil cu formarea continuă	Personal didactic Elevi	Documente doveditoare	Conform graficelor
Asigurarea calității activităților de formare continuă a personalului didactic prin monitorizarea impactului programelor de formare la nivelul clasei de elevi	Director Director adjunct	Elevi	Fișele de asistență la oră	Conform graficelor de asistență ale directorilor

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
<b>II. EFICIENTIZAREA PROCESULUI INSTRUCTIV/EDUCATIV</b>				
<b>II.1. Adaptarea ofertei învățământului profesional și tehnic la cererea de pe piața muncii și implementarea parteneriatului de tip dual</b>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Realizarea a cel puțin 2 clase de învățământ profesional pentru agenți economici din zonă</b>				
Sondarea cerințelor agenților economici din zona Câmpia Turzii pentru necesarul de forță de muncă	Director adjunct	Elevi și părinți	Răspunsurile agenților economici	Octombrie 2015
Colectarea scrisorilor de intenție de la agenții economici pentru clasele de învățământ profesional pentru anul școlar 2016-2017	Director adjunct	Elevi și părinți	Numărul scrisorilor de intenție	Noiembrie 2015
Stabilirea proiectului planului de școlarizare pentru învățământul profesional pentru anul școlar 2016-2017	Director Consiliu Administrație	Elevi și părinți	Plan de școlarizare aprobat de ISJ și MECS	Decembrie 2015
Încheierea contractelor de instruire practică cu agenții economici care au transmis scrisori de intenție	Director Director adjunct	Elevi și părinți	Numărul contractelor încheiate	Ianuarie 2016
<b>II.2. Asigurarea accesului la învățământ, prin crearea de șanse egale la educație</b>				
<b>INDICATORI DE PERFORMANȚĂ: Rezultate bune la concursuri și olimpiade școlare la nivel județean și național Finalizarea cursurilor în programul „A II a șansă” de către toți cursanții înscriși</b>				
Mediatizarea ofertei școlare pentru anul școlar 2016-2017 în rândul absolvenților de clasa a VIII-a	Director Consiliul de administrație	Elevi și părinți	Realizarea planului de școlarizare	Mai, Iunie 2016
Orientarea școlară și profesională a elevilor din toate clasele pentru continuarea studiilor sau integrarea pe piața muncii – derularea programului CJRAE „Alege cariera”	Director adjunct Profesorul de la cabinetul de consiliere psihopedagogică Diriginți	Elevi și părinți	Procese verbale ore de dirigenție, Rapoartele profesorului psihopedagog	Conform graficului de derulare a programului
Asigurarea pregătirii suplimentare a elevilor capabili de performanțe pentru participarea la concursuri și olimpiade	Director Profesori	Elevi	Rezultate la olimpiade și concursuri	Ianuarie-Februarie 2015
Pregătirea suplimentară a elevilor cu deficiențe în învățare	Director adjunct Profesori Diriginți	Elevi	Micșorarea numărului de elevi corigenți	O dată pe lună

<b>ACȚIUNI</b>	<b>RESPONSABILITĂȚI</b>	<b>BENEFICIARI</b>	<b>EVALUARE</b>	<b>TERMEN</b>
Monitorizarea inserției absolvenților pe piața muncii și în învățământul superior și postliceal	Director adjunct Diriginți clase terminale	Absolvenții	Situația inserției absolvenților	octombrie 2015
<b>III. ASIGURAREA FINAȚĂRII ȘI BAZEI MATERIALE PENTRU DESFĂȘURAREA ÎN CONDIȚII OPTIME A ACTULUI INSTRUCTIV-EDUCATIV</b>				
<b>III.1. Exploatarea eficientă a resurselor didactico-materiale și dezvoltarea acestora în vederea creșterii eficienței educației și a calității actului instructiv-educativ</b>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Asigurarea resurselor didactico-materiale, financiare în vederea bunei desfășurări a activității instructiv-educative</b>				
Realizarea de lucrări de igienizare a clădirii școlii	Director Administrator	Cadre didactice Elevii	Recepție lucrări	August 2016
Continuarea lucrărilor de reabilitare a școlii – reparații acoperiș, schimbare geamuri	Director Administrator	Cadre didactice Elevii	Recepție lucrări	August 2016
Monitorizarea modului de utilizare a resurselor didactico-materiale existente	Director adjunct CEAC	Cadre didactice Elevii	Rapoarte de asistențe și interasistențe	Pe tot parcursul anului
Confecționarea și achiziționarea de noi materiale didactice	Director adjunct Șefii de catedre	Cadre didactice Elevii	Dotarea cabinetelor și laboratoarelor	Pe tot parcursul anului
Aplicarea procedurii de monitorizare a softurilor și auxiliarelor curriculare	Director adjunct Șefii de catedre	Cadre didactice Elevii	Rapoartele autoevaluare	Pe tot parcursul anului
Completarea sistemului de supraveghere video cu camere de luat vederi pe toate coridoarele școlii	Director Administrator Contabil șef	Cadre didactice Elevii	Recepția lucrării	Decembrie 2015
<b>III.2. Utilizarea eficientă a fondurilor alocate și găsirea de surse alternative de finanțare</b>				
<b>INDICATORI DE PERFORMANȚĂ: Bugetul de venituri proprii crește cu 5%</b>				
Realizarea unui proiect de buget și a unui plan de achiziții realist și care să asigure buna funcționare a școlii, pentru anul 2016	Director Contabil șef	Personalul școlii Elevii	Fondurile propuse	Anul 2016
Identificarea de noi surse prin accesarea de proiecte europene, sponsorizări, donații	Director Contabil șef	Personalul școlii Elevii	Fondurile existente	August 2016



ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
<b>IV. ASIGURAREA TRANSPARENȚEI DECIZIILOR ȘI ÎMBUNĂTĂȚIREA RELAȚIILOR CU COMUNITATEA LOCALĂ</b>				
<b>IV.1. Îmbunătățirea colaborării cu comunitatea locală, cu organizații nonguvernamentale, cu asociații culturale-sportive, cu sindicatele și agenții economici.</b>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Numărul Contractelor de colaborare încheiate crește cu 3%</b>				
Organizarea și desfășurarea lectoratelor cu părinții pe școală și la nivelul claselor	Director Coordonator de proiecte și programe educative	Părinți Elevi	Documente doveditoare	Octombrie 2015, Martie 2016
Încheierea de contracte de colaborare cu agenții economici pentru efectuarea instruirii practice de către elevi	Director adjunct Responsabil aria curriculară tehnologii	Elevi	Procese verbale	De câte ori este nevoie
Participarea la acțiunile Comisiei Consultative pentru protecția Copilului la nivel de oraș	Coordonator educativ Profesor cabinet consiliere Mediator școlar	Elevi	Procese verbale	Conform graficului
Participarea la acțiunile organizate de Consiliul local	Director Coordonator de proiecte și programe educative	Elevi	Număr participanți	Conform solicitărilor primite
Sondarea necesităților de formare pentru agenții economici în vederea întocmirii proiectului planului de școlarizare pentru 2016-2017	Director adjunct Responsabil aria curriculară tehnologii	Elevi Cadre didactice	Documente doveditoare	Noiembrie 2015
<b>IV.2. Popularizarea școlii în cadrul comunității locale</b>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Numărul și calitatea acțiunilor de popularizare</b>				
Încheierea de parteneriate cu alte școli și continuarea celor inițiate în anul școlar anterior	Director Coordonator educativ	Elevi Cadre didactice	Documente doveditoare	Pe tot parcursul anului școlar
Continuarea parteneriatelor cu Casa de cultură „Ionel Floașiu”, serviciul de Asistență Socială al Primăriei, Poliția, ALOFM etc.	Director Coordonator educativ	Elevi Cadre didactice	Documente doveditoare	Pe tot parcursul anului școlar
Întocmirea Planului de mediatizare a școlii și ofertei școlare pentru 2015-2016	Director Coordonator educativ	Elevi și părinți	Realizarea planului de școlarizare	noiembrie 2015
Actualizarea paginii WEB a colegiului	Director Profesori TIC	Elevi și părinți	Pagina WEB	Pe tot parcursul anului

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
<b>IV.3. Dezvoltarea sistemului de control managerial intern în cadrul instituției</b>				
<b>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Implementarea standardelor în proporție de 90%</b>				
Numirea comisiei pentru monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial și a echipei de gestionare a riscurilor	Director	Tot personalul școlii	Deciziile	Septembrie 2015
Actualizarea programului de dezvoltare a sistemului de control managerial	Director adjunct	Tot personalul școlii	Existența programului și aplicarea lui	30 septembrie 2015
Revizuirea regulamentului de funcționare al Comisiei pentru monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial	Comisia pentru monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a implementării și dezvoltării SCMI	Tot personalul școlii	Existența regulamentului și aplicarea lui	Octombrie 2015
Realizarea raportărilor semestriale și de final de an și transmiterea lor către Primărie	Președinte Comisia pentru monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a implementării și dezvoltării SCMI	Tot personalul școlii	Existența rapoartelor cerute de legislația în vigoare	Semestrial